

## Discours 10 ans de fusion

### Vendredi 3 mai 2019

Mesdames, Messieurs,

Je vous remercie pour votre présence et vous souhaite, également, la bienvenue dans cette salle de sports « *Jean-Paul CATRY* ».

Je ne peux commencer mon propos sans une pensée toute particulière pour Jean Paul CATRY qui nous a quittés en octobre dernier et a été une personne clef de l'histoire du lycée Frédéric OZANAM et de la fusion qui est en partie son œuvre. Il a été un des acteurs au sein du Conseil d'Administration pendant plus de 50 ans avec une présidence de 37 années

Jean Paul CATRY était un homme de devoir, d'humanisme, de compétences et de clairvoyance. C'était un homme de progrès tourné résolument et avec conviction vers l'avenir. C'était, aussi, un homme de dossier, d'une grande rigueur, de bon conseil et de jugement sûr. La fusion impulsée sous sa présidence est éloquente et témoigne de son sens de l'anticipation. Toujours en interrogation sur l'avenir de l'Enseignement catholique, tel un architecte, il a su modeler, façonner et bâtir le lycée Frédéric OZANAM et poser les bonnes fondations du groupe OEC à visage humain. Nous avons eu la chance de connaître un homme qui forçait le respect. Il a toute notre gratitude et reconnaissance. Merci Monsieur CATRY.

Lors de mes vœux le 7 janvier dernier, j'avais annoncé que l'année 2019 serait marquée, essentiellement, par 6 événements majeurs :

- la mise en place de la réforme du lycée général pour le site OZANAM ;
- la transformation de la voie professionnelle pour le site EPIL ;
- la mutation de la formation continue et de l'apprentissage ayant pour base la loi « *Avenir professionnel* » qui entraîne la nécessaire adaptabilité de notre AREP et de notre UFA.
- le lancement de notre nouveau site internet et de notre fonds de dotation Frédéric OZANAM ;
- les 10 ans de la fusion le 3 mai prochain où chacun pourra mesurer le chemin parcouru en 10 années.

Et voilà nous y sommes et nous fêtons, aujourd'hui, les 10 ans de la fusion des lycées OZANAM et EPIL.

Nous allons, aussi vous présenter, en avant première, le nouveau site du groupe et lancer notre fonds de dotation Frédéric OZANAM.

Il était important que nous puissions nous poser un moment pour nous retourner sur ces 10 années passées à une vitesse fulgurante et qui ont vu la naissance du groupe OEC. Un groupe qui est un lieu d'apprentissage culturel qui insuffle du sens. Porteur d'un projet pérenne au service de tous les apprenants. La fusion n'a pas été une alliance de circonstance mais une véritable chance pour les formations industrielles.

A la racine de ce désir de fusion, des hommes. Ce fut un acte fondateur, un formidable coup d'accélérateur pour les lycées EPIL et OZANAM et une grande victoire de la volonté d'union impulsée par les précédentes directions Paul ROUZE (*EPIL*), Robert LEMAHIEU (*OZANAM*) ainsi que des présidents des Conseils d'Administration Jean Marc DESRUMAUX et Jean Paul CATRY. Un rapprochement qui a été préparé aiguillé par des motivations convergentes.

### **Pourquoi une fusion en 2009 ?**

Pour répondre à cette question, je souhaite vous faire partager, à nouveau, cette petite histoire.

Un jour où il passait devant un immense chantier de construction, un homme vit une foule d'hommes dégoulinant de sueur qui transportaient des briques sous un soleil ardent. Il avisa l'un d'eux et lui demanda « *Qu'est-ce que vous faites ?* »

L'homme répliqua d'un ton rogue : « *Vous ne voyez pas ? Charrier des briques, c'est un boulot très pénible !* »

Il posa la même question à un deuxième ouvrier. Beaucoup plus placide que le premier, celui-ci rangea soigneusement les briques qu'il portait, et, après un dernier coup d'œil à sa pile, répondit : « *Je construis un mur.* »

Il interrogea ensuite un troisième travailleur. Jovial et affable, ce dernier posa son fardeau, s'essuya le front et, relevant la tête, dit avec une grande fierté : « *Nous bâtissons une église.* »

Ces trois personnes faisaient exactement la même chose, mais leurs perspectives étaient totalement différentes.

Nous qualifierons l'attitude du premier de **pessimisme**. Tout ce qu'il a à faire lui apparaît comme une besogne de plus dans sa vie de labeur, et il ne voit que la corvée du moment. Ce qui est, évidemment, une réalité.

La position du deuxième, nous l'appellerons **professionnalisme**. Il sait qu'il construit un mur, que ce mur fait partie d'un ensemble, et qu'il doit travailler de son mieux pour gagner un salaire. C'est là son devoir, et il démontre ainsi un parfait professionnalisme.

La troisième perspective relève de **l'idéalisme**. Cet homme est conscient de chaque brique devant lui à un moment donné, et de chaque goutte de sueur, et il sait que tout cela aboutira à la création d'un bâtiment sacré, d'une église. Il connaît la valeur de chaque étape du processus, ainsi que le résultat de tout ce dur labeur. **Il transcende la réussite individuelle pour atteindre quelque chose de beaucoup plus grand**. Il participe à un projet collectif qui fait sens. C'est tout l'esprit de notre fusion.

**Une fusion pour rassembler** autour de nouveaux objectifs.

**Rassembler** toutes les forces vives des lycées OZANAM et EPIL, dans leur diversité pour pouvoir faire face aux enjeux exigeants des réformes.

**Rassembler** autour d'un projet éducatif et projets d'établissement référés à l'Évangile.

**Rassembler** c'est travailler en réseau et se faire confiance.

**Rassembler** pour réenchanter l'École.

Être pionniers cela suppose, bien entendu, la mobilisation et la motivation de tous. En reprenant Sénèque « *Il n'y a pas de vent favorable pour celui qui ne connaît pas son port* », Les grandes orientations ont été tracées dans les feuilles de route. Nous avons mis à profit ces 10 ans pour préparer nos différents sites aux réformes et changements à l'éclairage des feuilles de route qui fixaient les priorités et les perspectives pour nos différents sites. Grandir, c'est être capable de lire son histoire, de lui donner sens, et de s'en nourrir pour préparer l'avenir.

Le titre de la première feuille de route « *La réussite n'est pas solitaire, elle ne peut être que collective* » traçait le sillon de la gouvernance impulsée qui s'est basée, dès le départ, sur la confiance et la délégation.

Celle de 2010/2011 « *Définir nos grandes orientations* » s'inscrivait dans la continuité. Elle esquissait les orientations de développement cohérentes pour notre structure globale OZANAM – EPIL qui allait devenir par la suite le groupe OEC. Les priorités communes fixées étaient de continuer à former à la diversité, à la mobilité et à

l'adaptabilité. De construire en humanité, d'ouvrir sur la Vie et en finalité de permettre de mieux insérer dans une société en perpétuel mouvement.

La feuille de route 2011/2012... « *Voir plus loin que l'instant présent et anticiper* ».

Celle de 2012/2013 « *Impulser notre mission éducative dans la cohérence* ».

2013/2014 « *S'appuyer sur notre diversité pour en faire une force de cohésion solidaire, un chemin à suivre pour notre groupe* ».

2014 / 2015 « *Ensemble, en route vers un lycée des métiers de la construction, de l'environnement et des énergies* ».

2015 / 2016 « *Portons notre regard vers 2020....pour construire l'école de demain* ».

2016 / 2017 « *Soyons des porteurs de sens* ».

2017 / 2018 « *Innovons en réseau* »

Enfin cette année 2018 / 2019 « *Réinventons notre groupe, soyons créatifs et audacieux* ».

C'était l'intérêt de l'EPIL et d'OZANAM de se rapprocher. C'était, aussi, l'intérêt de l'Enseignement catholique. Pour bouger en ce sens, il fallait l'adhésion des communautés. Elle fut au rendez vous et c'est une réussite collective. Nous avons été accompagnés par Paul MALARTRE que je remercie qui était intervenu sur le sens de se mettre en réseau.

Je vous propose en quelques mots de refaire le chemin que nous avons fait en parcourant les 10 années écoulées, nous n'avons pas trop mal réussi. Une communauté s'est bâtie.

En 2009, la fusion des lycées OZANAM et EPIL a été une décision importante. Elle est née de la conviction des directeurs Robert LEMAHIEU, Paul ROUZE et des Conseils d'Administration représentés à l'époque par leurs présidents Jean Paul CATRY et Jean Marc DESRUMAUX.

Un rêve d'une personne reste un rêve. Un rêve à plusieurs peut alors devenir une réalité.

Ils ont agi de manière réaliste et pris leurs responsabilités. La fusion nous a imposé des remises en question dans le domaine organisationnel et pédagogique pour agir au plus près des communautés.

Il a fallu une décennie pour bâtir le groupe OEC tel que nous le connaissons. Je me suis entouré de directeurs de sites. Des personnes talentueuses qui ont formé une équipe sûre et loyale. Une reconnaissance toute particulière à Isabelle MASSEMIN - Christelle

RUDENT - Paul-Henri BRICOUT – Thierry CARETTE - Sophie VERBRUGGHE - Didier GAMANT - Serge COLAS - Dorothée LEBRE - Thierry MINJEAU - Laurent DETAVERNIER- Richard CLUBB - Sébastien URBANIAK – Frédéric ROUSSELLE. Ils ont mis leurs compétences au service du projet porteur et ont fait preuve de responsabilité et d'engagement. Je les remercie sincèrement.

Le groupe OEC s'est progressivement construit et a effectué sa nécessaire mutation pour s'adapter. Nous avons emprunté le bon chemin.

Dès le départ, les objectifs du regroupement ont été clairement établis et validés par le Conseil d'Administration :

- S'inscrire dans la démarche du lycée des métiers qui promeut la formation professionnelle, qu'elle soit initiale, continue, permanente ou en apprentissage et donc la formation tout au long de la vie.
- Assurer la pérennité de la filière industrielle à Lille pour l'Enseignement Catholique et réussir la formation et l'insertion professionnelle des jeunes qui sont confiés par les familles qui nous font confiance.

L'un des grands enjeux était de structurer progressivement les sites en faisant évoluer notre organisation globale avec à sa tête un directeur entouré de directeurs de sites, véritables courroies de transmission vers les équipes pédagogiques et personnels pour faire face avec réalisme, confiance et professionnalisme aux évolutions et réformes.

L'organisation de la gouvernance a été dès le départ décentralisée, collaborative et créative.

Cette fusion a été un changement culturel mais aussi un véritable changement de paradigme. Des sites à taille humaine, des responsabilités clarifiées et une formidable capacité d'innovation

Paul MALARTRE, ancien Secrétaire Général de l'Enseignement Catholique (SGEC), avait salué, en 2009, le rôle social que l'EPIL et OZANAM voulaient tenir dans le paysage éducatif et avait félicité notre volonté de développer et valoriser la culture propre de l'enseignement professionnel et technique.

Pour réussir cette fusion des lycées OZANAM et EPIL centrée sur l'intérêt général et bénéficier de bonnes et solides fondations il aura fallu 10 années.

Un logo commun a permis au cours de la décennie écoulée de donner vie et forme à un ensemble : le groupe OEC.

Les sites EPIL et OZANAM se nourrissent, aujourd'hui, l'un de l'autre et progressivement des collaborations visibles et porteuses de sens se sont développés (dynamique des mini-entreprises, échanges internationaux, accueil des Bac Pro en BTS, passerelles

EPIL vers OZANAM avec la 2de globale et l'inverse avec le DROP en 2de GT.....). Le groupe OEC joue pleinement son rôle.

La mémoire est un véritable enjeu et nous ne devons pas oublier le futur. C'est en relisant notre histoire et en traçant des perspectives que nous nous approprierons notre avenir.

Nous pouvons voir les fruits de notre travail.

Que retiendrons-nous de ces 10 années :

- L'un des effets positifs de la fusion est, certainement, la labellisation lycée des métiers de la construction, de l'environnement et des énergies.
- Un groupe engagé dans les projets européens et internationaux qui favorise les mobilités. Merci Frédéric ROUSSELLE pour le travail impulsé.
- Les deux visites de tutelle en 2013 et 2018 sont également des résumés positifs de notre action globale.
- Nos 4 succès au concours régional des mini-entreprises.

Le groupe OEC, a été à l'honneur vendredi dernier. En effet, une nouvelle fois, une très belle reconnaissance méritée pour les élèves du site EPIL au concours des mini entreprises EPA HDF Flandre Métropole qui se déroulait à la Plaine Images.

La mini-entreprise " *Renov'School* " a reçu le 3ème Prix (catégorie 16 – 21 ans) et le second projet " *Liconnect* " a obtenu le " *prix coup de cœur* ".

BRAVO et un sincère MERCI aux enseignants pour leur accompagnement dans ces deux beaux projets. Je remercie, tout particulièrement, Anaïs OLLIVIER, Olivier DELSALLE et Mohamed BRAHMI.

**FELICITATIONS** aux élèves pour cette belle réussite et promotion de leur établissement.

**Pour la mini *Renov'School*** : Une équipe d'élèves de 1ère de filières différentes.

- Côme CAMARA (*MELEC*)
- Clément DESTOMBES (*TMA*)
- Yann DETAILLEUR (*MELEC*)
- Lucas PREUX (*SN*)
- Jonathan PRIEM (*MELEC*)
- Anthony LEGRAND (*SN*)

**Pour la mini *Liconnect*** : Une équipe d'élèves de terminales BAC PRO des 2 options ARED et RISC.

- Mohamed BENKHALFALA
- François BONNET
- Baptiste CADOT
- Thomas COLIN
- Julien DUPALE

- Gauthier MARESCAUX
- Lucas PLACE
- Elliot VIGNOLLE
  
- La certification qualité VERISELECT obtenue pour notre centre de formation continue offre une réelle reconnaissance de notre savoir-faire et permet d'envisager des axes de développement qui viendront co-construire le groupe OEC de la prochaine décennie.

Et, ce lundi 29 Avril 2019 s'est déroulé le second audit de suivi lié à la certification qualité de notre organisme de formation continue. Sur les 31 points du référentiel, aucune non conformité n'a été relevée. La certification, gage de reconnaissance et de pérennité, est donc maintenue. Félicitations à l'ensemble de l'équipe OEC PRO pour ce travail. Je pense ici, tout particulièrement à Anaïs PIRES, Bertrand BEGHIN, Laurent DECROIX, Vincent MAZURELLE et sans oublier Karine POTTIER.

Les contours chronologiques de cet événement majeur s'estompent. C'est par un diaporama réalisé par Sylvie MAZINGUE que je vous propose de relire ces 10 années.

Nous lançons, aujourd'hui, notre nouveau site internet. Sa page d'accueil résume notre ambition collective : Pour assurer la réussite tout est possible avec notre dispositif souple et innovant.

Comme annoncé lors de la cérémonie des vœux le 7 janvier dernier, nous allons procéder à des ajustements humains pour faire évoluer la gouvernance du groupe. Didier GAMANT va piloter l'ensemble du lycée et du campus d'OZANAM avec Laurent DECROIX comme responsable pédagogique. Anaïs PIRES est nommée directrice de site formation professionnelle.

Dans la feuille de route 2010/2011, le titre du 9ème point que je fixais était : « *La formation continue créer une « maison du professionnalisme »*. J'énonçais que la formation professionnelle et l'apprentissage étaient des priorités dans la construction du schéma des formations.

Dans l'esprit de la formation tout au long de la vie, la formation continue était certainement un des moyens pour permettre aux hommes de réussir à adapter leurs compétences à l'évolution du marché du travail.

Au travers de cette nécessité professionnelle, je souhaitais :

- réorienter notre politique de formation continue,
- mieux adapter et profiler les formations offertes aux besoins de l'entreprise et

- améliorer notre système interne de formation continue ainsi que développer l'apprentissage.

Je pensais, à l'époque, que c'était une stratégie crédible, cohérente et gagnante pour l'Enseignement catholique. J'allais m'impliquer dans ce dossier avec l'aide du comité de pilotage lancé le 22 juin 2010 et qui allait devenir OZE ENTREPRISE.

Avec la création de notre 6ème site nous atteignons notre objectif initial.

Je tiens à remercier vivement Jean Philippe MULLIEZ, le Président du Conseil d'Administration ainsi que l'ensemble des administrateurs pour leur accompagnement dans la gestion du groupe et pour leur confiance. Leur dévouement bénévole et leur idéal, sont avant tout destinés aux jeunes qui sont notre grande préoccupation.

La complicité Président – Chef d'établissement est le cocktail des complémentarités et des compétences qui permettent d'avancer concrètement dans un véritable esprit de responsabilité. Nous avons, Direction – Conseil d'Administration tracé un beau chemin pour tous les acteurs du groupe. Le regroupement d'OZANAM et de l'EPIL est aujourd'hui une force.

Merci aux Associations de Parents d'Elèves véritables partenaires et interlocuteurs directs. Elles sont des éléments moteurs dans la vie de chaque site. Échanges d'idées, concertation, discussions et confiance sont les attitudes privilégiées, stratégie qui ne peut que favoriser davantage l'épanouissement de leurs enfants et générer une efficacité supplémentaire dans notre organisation et dans la conduite de projets. Cette volonté souhaitée de collaboration assure le bien être des jeunes, impulse une dynamique et démontre notre souci d'ouvrir l'école aux parents.

Un grand et sincère merci aux Associations des Anciens Elèves qui consacrent du temps pour que notre collecte de taxe d'apprentissage soit toujours significative malgré la réforme pour pouvoir maintenir un enseignement professionnel et technologique industriel efficace et attractif pour l'ensemble de notre groupe. Sans oublier les multiples actions pour continuer à faire vivre l'esprit des fondateurs.

Je conclurais mon intervention par une phrase de Nadine LAMORILLE « *La passion fait vivre intensément. La passion fait réussir soi-même et les autres. La passion rend heureux soi-même et ceux qui nous entourent* ».

Et finalement, je reprendrais volontiers, aussi, la prière de notre archevêque : *vivre dans la confiance et le goût de l'avenir. « Ce qui m'importe, c'est que nous devenions ensemble un peuple habité par l'Esprit de Dieu. Un peuple qui désire donner un souffle nouveau à ses communautés. Donnons un souffle nouveau et réinventons-nous ! ».*

Et pour demain....continuons de tracer les contours stratégiques du groupe OEC.

- Gardons l'espérance en nos cœurs.
- Soyons contagieux et apprenons aux jeunes qui nous sont confiés des vraies valeurs chrétiennes comme la tolérance, le respect de l'autre dans sa différence ou son handicap.
- Libérons-nous des doutes et des perplexités et ayons confiance en l'avenir.

Je reprendrais, aussi, un passage du mot de la rentrée scolaire 1986 / 1987 de Philippe HACHE ancien directeur du lycée OZANAM toujours actuel : *« nous bâtissons un lieu où l'ESPERANCE devrait être le maître mot, espérance faite de foi en l'homme, en ses capacités de s'adapter avec ses richesses et ses faiblesses du monde actuel. Voilà sans doute ce qui nous anime et nous fait vivre ».*

Mettre son oreille à l'unisson c'est être ouvert et accueillant. Un vieux dicton relate que deux nuages ne peuvent se rencontrer pour produire de la pluie que s'ils se trouvent à la même hauteur. C'est ce chemin que nous suivons. Soyons à l'unisson.

Merci.

*Christophe LEROY*